



Centre interdisciplinaire de recherche  
et d'information sur les entreprises collectives

**Pour une économie  
plus solidaire  
inspirée par  
l'intérêt général**

Ciriec  
International

Allemagne  
Argentine  
Autriche  
Belgique  
Canada  
Colombie  
Espagne  
France  
Italie  
Japon  
Portugal  
Turquie  
Venezuela

## **Rapport d'activités**

### **2013-2014**

Du 1<sup>er</sup> mai 2013 au 30 avril 2014



# TABLE DES MATIÈRES

<b>PRÉSENTATION.....</b>	<b>3</b>
<b>RAPPORT DU PRÉSIDENT.....</b>	<b>5</b>
<b>CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EXÉCUTIF.....</b>	<b>9</b>
<b>DÉLÉGUÉS AUX INSTANCES INTERNATIONALES DU CIRIEC .....</b>	<b>10</b>
<b>LE CIRIEC INTERNATIONAL.. .....</b>	<b>11</b>
Les délégués aux instances du CIRIEC International	
Le Conseil scientifique international (CSI)	
Commission scientifique internationale <i>Services publics/Entreprises publiques</i>	
Commission scientifique internationale <i>Économie sociale et coopérative</i>	
Le congrès international du Ciriec	
<b>LE CIRIEC-CANADA.....</b>	<b>13</b>
Le mémoire du CIRIEC-Canada et le séminaire sur les lois cadres en économie sociale	
Colloque annuel 2013 du CIRIEC-Canada à l'Acfas	
Autres activités 2013	
L'historique du CIRIEC-Canada	
<b>ANNEXE 1</b>	<b>17</b>
Le plan triennal 2012-2015	



# PRÉSENTATION

Initié au cours des années précédentes et entré en activité au cours de l'année 1966-1967, le Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada) rassemble à la fois des membres collectifs (entreprises publiques, coopératives, mutuelles, associations, fonds de travailleurs, syndicats, centres de recherche universitaire, instituts de formation) et des membres individuels (chercheurs, enseignants, étudiants et praticiens). Le but de notre association scientifique est de contribuer à l'édification d'une économie plurielle, par un soutien éclairé et critique au développement de l'économie collective (sociale et publique) et par la promotion de l'intérêt général en matière de développement économique-social.

Le CIRIEC-Canada constitue une des 15 sections nationales du CIRIEC International, dont le siège social est situé à Liège en Belgique. Cette organisation s'efforce de promouvoir des échanges internationaux entre les divers types d'entreprises qui sont orientées vers l'intérêt collectif ou l'intérêt général, et entre le monde de la pratique et les milieux scientifiques.

Depuis 40 ans, le CIRIEC-Canada a ainsi œuvré dans le domaine de la liaison, de la diffusion et du transfert, en réunissant des universitaires et des praticiens, de l'économie sociale et de l'économie publique, et en animant des activités visant à soutenir et à développer une vision de ce qui contribue aux objectifs d'intérêt général.

Le Ciriec-Canada, par ses activités de recherche, de formation, d'information et de diffusion, contribue à la reconnaissance de l'entreprise collective et de ses spécificités comme mode de développement et d'organisation faisant la promotion des intérêts collectifs et servant l'intérêt général ; il est un carrefour de réflexion, d'analyse, de recherche et de transfert sur les entreprises appartenant à l'économie sociale et publique, reposant sur une approche partenariale avec ses membres (personnes, organisations et réseaux). Il contribue à l'avancement des pratiques des entreprises collectives dans une perspective de développement durable. Il agit comme organisme de transfert de connaissances dans la co-construction de savoirs et de connaissances pratiques relatifs à l'entreprise collective, et ce, dans une approche originale de partenariat avec ses membres et groupes de membres chercheurs et praticiens. Il prend part et contribue aux instances internationales de réflexion et de recherche sur les entreprises collectives. Il contribue à intéresser les formateurs et les jeunes chercheurs à l'entreprise collective comme modèle de développement durable.

**Le secrétariat du CIRIEC-Canada est situé au 12<sup>e</sup> étage  
du Campus de Longueuil de l'Université de Sherbrooke (bureau 12751).  
Une professionnelle de recherche, Suzanne Poirier, en assure la permanence.**

**Téléphone : (450) 463-1835 poste 61871**

**Courriel : [CIRIEC-Canada@USherbrooke.ca](mailto:CIRIEC-Canada@USherbrooke.ca) Site internet: [www.ciriec.ugam.ca](http://www.ciriec.ugam.ca)**

**Adresse postale:  
CIRIEC-Canada  
150, Place Charles-Le Moyne, boîte postale 1  
Longueuil (Québec) J4K 0A8**



## RAPPORT DU PRÉSIDENT

Depuis 2012, le président du CIRIEC-Canada, monsieur Léopold Beaulieu, est également président Ciriec International.



Je tiens d'abord à souhaiter la bienvenue aux représentants des organisations devenues membres du CIRIEC au cours de l'année 2013-2014, Me Jean-François Harel, secrétaire général de La Coop fédérée et M. Claude Paul-Hus, directeur général de la Société québécoise d'information juridique (SOQUIJ). Je souhaite également la bienvenue aux nouveaux représentants d'organisations déjà membres du CIRIEC : M. Charles Larochelle, président-directeur général de la Société d'habitation du Québec (SHQ) en remplacement de M. John Mackay, M. Denis Robitaille, directeur du Bureau de coordination à la Société québécoises des Infrastructures en remplacement de Mme Louise Lambert et Mme Nathalie Ross, directrice générale de l'Association des groupes des ressources techniques du Québec (AGRTQ) en remplacement de M. Marcellin Hudon.

**Au Québec,** l'année 2013 a marqué une étape importante pour l'économie sociale et solidaire. Le projet d'adoption d'une loi-cadre en économie sociale a mobilisé plusieurs organisations membres du CIRIEC au cours de l'année et pour sa part, le CIRIEC a présenté un mémoire à l'Assemblée nationale. Nous avons souligné le fait important de la reconnaissance internationale de l'économie sociale au Québec ainsi que la contribution du CIRIEC à cette notoriété. Entre autres, le mémoire du CIRIEC traitait de la définition et des règles applicables à l'entreprise. Des recommandations concernant le recours à des entreprises d'économie sociale dans les politiques d'achat public, la nécessité de publier périodiquement des statistiques rigoureuses, l'étendue de la responsabilité gouvernementale, la reconnaissance d'un droit de premier refus aux employés lors de délocalisation ou de fermeture d'entreprises dont des activités demeurent viables, faisaient aussi partie de notre mémoire. Plusieurs des recommandations émises par le CIRIEC ont d'ailleurs été retenues par le ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT) pour la version finale du projet de loi, Loi 27 qui a finalement été adoptée le 10 octobre 2013.

### **Un séminaire avec des intervenants internationaux**

À l'occasion du Conseil international (conseil d'administration) du Ciriec International qui s'est tenu à Montréal le 31 mai 2013, nous avons tenu un séminaire auquel des représentants et représentantes et représentants internationaux étaient invités à nous parler de la Loi-cadre en économie sociale, adoptée ou en voie de l'être dans leur pays. Il s'agissait de l'Espagne, de la

France, du Mexique et du Portugal. Juan Luis Monzon, Alain Arnaud, Carlos Antonio Heredia Zubieta ainsi que Jorge de Sa en ont fait les présentations. Marie-Josée Ouellet, du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT) a présenté la loi québécoise. Une captation vidéo du séminaire a été diffusée en direct sur le web et elle est encore disponible pour visionnement sur [webtv.coop](http://webtv.coop).

**L'année 2013-2014** s'est avérée une année particulièrement active pour notre association et ses membres. En plus de se pencher sur les questions relatives au projet de loi-cadre en économie sociale, les membres du conseil d'administration et du comité exécutif ont participé activement aux instances du CIRIEC International ainsi qu'à ses activités scientifiques. Notons la préparation de la Quatrième Conférence internationale du CIRIEC de recherche sur l'économie sociale s'est tenue à Anvers (Belgique), du 24 au 26 octobre 2013, le suivi des travaux du Conseil scientifique international présidé par Luc Bernier jusqu'en 2014 et la participation aux travaux de la Commission scientifique internationale Économie sociale et coopérative, dont Marie J. Bouchard copréside Le Groupe de travail sur « Perspective internationale sur la production de statistiques sur l'économie sociale », et de la Commission scientifique internationale Services publics et entreprises publiques.

Nous avons poursuivi la mise en œuvre du plan triennal 2012-2015: recherche active d'un financement adéquat pour le CIRIEC, formation d'un groupe d'échanges sur les Sociétés d'État, consolidation de la Revue *Économie et Solidarités*. Le plan triennal se trouve à l'annexe 1 de ce présent rapport.

Afin d'accroître les échanges entre les membres lors des réunions du conseil d'administration, nous avons continué à aménager une période de temps de la réunion pour entendre des membres du conseil traiter des enjeux qui se posent à leurs organisations. S'ajoute à cela un séminaire tenu à l'occasion de la réunion du conseil d'administration du 7 février 2014, présenté par Mme France Boutin, M. Stéphane Gaudreault et M. Michel Clément, de la Direction du développement des coopératives du ministère des Finances et de l'Économie du Québec sur le thème des grandes tendances économiques et sociales qui affecteront le Québec au cours des 10 prochaines années. Soulignons également la participation du CIRIEC au conseil d'administration du TIESS (Territoires innovants en économie sociale et solidaire).

Je vous invite donc à consulter le présent rapport d'activités qui fait état des travaux de notre association, de ses membres, de son conseil d'administration et de son exécutif au cours de l'année 2013-2014.

### **Nécessité d'agir**

Chaque jour, nous sommes en mesure de constater l'impérieuse nécessité de développer une économie nouvelle fondée sur des principes d'équité, de démocratie et de durabilité; une économie inclusive avec une finance davantage au service de l'économie réelle et de l'intérêt général. Notre section nationale apporte sa contribution à ce formidable lieu d'observation, de réflexion, de comparaison et d'échanges entre praticiens et chercheurs de l'économie publique, des associations, des coopératives et des mutuelles qu'est le CIRIEC International.



## Aperçu des activités 2014-2015 de notre section nationale

À l'international, participation aux instances du Ciriec International, à ses activités scientifiques ainsi qu'au 30e congrès du Ciriec International qui se tiendra à Buenos Aires (Argentine) du 29 au 31 octobre 2014.

- ◇ Continuation de la mise en œuvre du plan triennal d'activités 2012-2015, dont la recherche d'un financement adéquat pour le développement du CIRIEC;
- ◇ Poursuite du travail de consolidation en soutien à l'équipe de la Revue *Économie et solidarités*;
- ◇ Tenue de séminaires et de sessions d'échanges à l'occasion des réunions du conseil d'administration;
- ◇ Préparation et tenue du prochain colloque annuel du CIRIEC à l'Acfas;
- ◇ Une subvention obtenue au début de l'année 2013 de Bibliothèque et Archives nationales du Québec, a permis de compléter la moitié du traitement du fonds d'archives du CIRIEC. L'autre moitié du fonds sera traité en 2014-2015 et nous serons alors en mesure de rendre disponible pour consultation le fonds d'archives du CIRIEC.

## Remerciements

Je tiens à remercier chacune et chacun des membres du conseil d'administration de leur disponibilité et de leur contribution, particulièrement les membres du comité exécutif pour tout le temps consacré bénévolement aux divers projets et instances du CIRIEC (Marie J. Bouchard, Luc Bernier, Claude Carbonneau, Chantal Malo et Martine Vézina). Un remerciement tout particulier à Luc Bernier qui a assumé la présidence du Conseil scientifique international du Ciriec entre 2010 et 2014.

Je remercie l'Institut Coopératif Desjardins qui nous a accueillis dans ses locaux pour la tenue du séminaire sur les lois cadres en économie sociale, ainsi que le Mouvement Desjardins dont Pauline D'Amboise est la secrétaire générale et la représentante au conseil d'administration du CIRIEC, pour la réception qui a été offerte à la clôture de ce séminaire.

Je réitère mes remerciements à l'endroit de Marguerite Mendell, Marie J. Bouchard et Luc Bernier pour la programmation de ce présent colloque : une programmation de qualité et d'une grande pertinence pour les entreprises collectives ainsi que pour les étudiants et les universitaires qui s'y intéressent.

Finalement, je remercie André Lacroix, titulaire de la Chaire d'éthique appliquée de l'Université de Sherbrooke qui abrite le CIRIEC-Canada au campus de Longueuil, ainsi que Suzanne Poirier qui, avec disponibilité et professionnalisme, assure la permanence du CIRIEC.

Grand merci à chacune et chacun des membres de notre association. C'est par vous que cette association existe et peut agir. Vous en constituez la richesse, l'expérience, la pertinence et le rayonnement.



Léopold Beaulieu  
Président du CIRIEC International  
Président du CIRIEC-Canada



# CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉ EXÉCUTIF

## **Président CIRIEC-Canada**

### **Léopold Beaulieu**

Président-directeur général - Fondation, le Fonds de développement de la confédération des syndicats nationaux (CSN) pour la coopération et l'emploi

## **Vice-présidente – affaires internationales – CIRIEC-Canada**

### **Marie J. Bouchard**

Professeure, Département d'organisation et ressources humaines (UQAM)

## **Vice-présidente – affaires avec les entreprises – CIRIEC-Canada**

### **Chantal Malo**

Vice-présidente principale – Affaires internationales Investissement Québec

## **Vice-président – affaires universitaires – CIRIEC-Canada et président du Conseil scientifique international du Ciriec**

### **Luc Bernier**

Codirecteur ( CERGO)  
Professeur - École Nationale d'administration publique

## **Trésorier – CIRIEC-Canada**

### **Claude Carbonneau**

Directeur du bureau de Québec - MCE Conseils

## **Secrétaire – CIRIEC-Canada**

### **Martine Vézina**

Professeure - Service de l'enseignement du management HEC Montréal

## **Observateurs à l'exécutif**

### **Jacques L. Boucher**

Directeur et rédacteur de la revue *Économie et Solidarités*  
Professeur – Université du Québec en Outaouais (UQO)

## **Ancien président du CIRIEC-Canada et ancien président du Conseil scientifique international du CIRIEC**

### **Benoît Lévesque**

Professeur associé - UQAM et ÉNAP

## **Administrateurs**

### **Gaston Bédard**

Directeur général intérimaire - Conseil québécois de la coopération et de la mutualité

### **Pauline D'Amboise**

Vice-présidente soutien à la coopération et secrétaire générale du Mouvement Desjardins

### **Claude Dorion**

Directeur général - MCE Conseils

### **Jacques Fiset**

Association des centres locaux de développement du Québec

### **René Hamel**

Président-directeur général - SSQ Groupe financier

### **Jean-François Harel**

Secrétaire général - La Coop fédérée

### **Marcellin Hudon**

Directeur du développement du parc de logements sociaux à l'Office municipal d'habitation de Montréal (OMHM)

### **Abderrahim Izirri**

Directeur général - CDR Montréal-Laval

### **Michel Jean**

Directeur - Direction du développement des coopératives Ministère des Finances et de l'Économie du Québec

### **Juan-Luis Klein**

Directeur - Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)  
Professeur - Dép. d'organisation et de res. Humaines (UQAM)

### **André Lacroix**

Professeur et titulaire de la Chaire d'éthique appliquée Université de Sherbrooke

### **Charles Larochelle**

Président-directeur général - Société d'habitation du Québec

### **André Leclerc**

Titulaire de la Chaire des caisses populaires acadiennes en gestion des coopératives. Professeur - Université de Moncton

### **Nancy Neamtan**

Présidente-directrice générale - Chantier de l'économie sociale

### **Marie-Josée Ouellet**

Directrice adjointe - Direction du développement régional, rural et de l'économie sociale - Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire

### **Pierre Patry**

Trésorier - Confédération des syndicats nationaux

### **Claude Paul-Hus**

Directeur général - Société québécoise d'information juridique

### **Marc Picard**

Directeur général - Caisse d'économie solidaire Desjardins

### **Jacques Préfontaine**

Titulaire de la Chaire Desjardins en gestion du développement durable et professeur - Faculté d'administration - Université de Sherbrooke

### **Denis Robitaille**

Directeur du Bureau de coordination - Société québécoise des infrastructures

### **Louise Rompré**

Chef du service de l'évaluation et de la planification Stratégique - CSST

### **Nathalie Ross**

Directrice - Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ)

### **Carol Saucier**

Professeur - Département sociétés, territoires et développement (UQAR)

### **Michel Séguin**

Titulaire de la Chaire de coopération Guy-Bernier (UQAM)

### **Milder Villegas**

Directeur général - Filaction

### **Christian Yaccarini**

Président et chef de la direction - Société de développement Angus

L'assemblée générale 2013 s'est tenue le 8 mai à l'Université Laval de Québec.

Le conseil d'administration s'est réuni les 4 septembre et 21 novembre 2013, et les 7 février, 21 mars et 30 avril 2014

Le comité exécutif s'est réuni à sept reprises au cours de l'année.

# Délégués aux instances internationales du CIRIEC

## **Praesidium**

Léopold Beaulieu (Fondation CSN), président, CIRIEC-Canada

## **Substitut:**

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-Affaires internationales, CIRIEC-Canada

## **Conseil international**

Léopold Beaulieu (Fondation CSN), président, CIRIEC-Canada

Luc Bernier (ÉNAP), vice-président-Affaires universitaires, CIRIEC-Canada

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-Affaires internationales, CIRIEC-Canada

Claude Carbonneau (MCE Conseils), trésorier, CIRIEC-Canada

Martine Vézina (HEC Montréal), secrétaire, CIRIEC-Canada

## **Substituts**

Chantal Malo (Investissement Québec),

vice-présidente-Affaires avec les entreprises, CIRIEC-Canada

Nancy Neamtan (Chantier de l'économie sociale), membre du CA, CIRIEC-Canada

Pierre Patry (CSN), membre du CA, CIRIEC-Canada

Gaston Bédard (Conseil de la coopération du Québec), membre du CA, CIRIEC-Canada

## **Conseil scientifique international**

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente - Affaires internationales, CIRIEC-Canada

Luc Bernier (ÉNAP), vice-président - affaires universitaires, CIRIEC-Canada

## **Substituts:**

Patrice Dutil (Université Ryerson), membre du CIRIEC-Canada

Juan-Luis Klein (UQAM), membre du CA, CIRIEC-Canada

## **Commission scientifique Services publics\Entreprises publiques**

Luc Bernier (ÉNAP), vice-président - affaires universitaires, CIRIEC-Canada

## **Membres catégorie 2:**

Claude Carbonneau (MCE Conseils), trésorier, CIRIEC-Canada

Guy Chiasson (UQO), membre du CA, CIRIEC-Canada, rédacteur de la revue *Économie et Solidarités*

## **Commission scientifique Économie sociale et coopérative**

Marie J. Bouchard (UQAM), vice-présidente-affaires internationales, CIRIEC-Canada

Martine Vézina (HEC Montréal), secrétaire, CIRIEC-Canada

## **Membres catégorie 2:**

Jacques Boucher (UQO), membre du CA, CIRIEC-Canada, rédacteur-adjoint de la revue *Économie et Solidarités*

# LE CIRIEC INTERNATIONAL

## **Les instances du CIRIEC International**

L'assemblée générale annuelle se tient normalement aux deux ans en même temps que le Congrès international. La dernière assemblée s'est tenue à l'occasion du congrès international, le 13 septembre 2012. Le Praesidium (assure les fonctions d'un bureau exécutif), s'est réuni le 27 septembre 2013 à Paris et le 14 mars 2014 à Bruxelles. Le Conseil international (constitue le conseil d'administration et est composé de délégués des sections nationales), s'est réuni à Montréal le 31 mai 2013, à Lintz le 29 novembre 2013 et se réunira de nouveau à Lisbonne le 16 mai 2014. Les Congrès internationaux du Ciriec se tiennent aux deux ans, en alternance avec les Conférences mondiales.

## **Conseil scientifique international du CIRIEC international**

Le Conseil scientifique international (CSI) coordonne l'activité des deux Commissions scientifiques internationales centrées l'une sur les services publics et les entreprises publiques, l'autre sur l'économie sociale et coopérative. Il est constitué de deux représentants par section nationale du Ciriec et a été présidé par Benoît Lévesque jusqu'à ce que Luc Bernier lui succède en 2010 puis Philippe Bance en 2014. Le CSI s'est réuni la dernière fois à Bruxelles le 13 mars 2014 après s'être réuni à Paris le 14 avril précédent. La réunion de mars avait pour but de faire le point sur le réseau de chercheurs du CIRIEC (le kiosque) mais de voir aussi comment dynamiser la recherche au CIRIEC international. La double transversalité « universitaires et praticiens » ainsi que « économie sociale et entreprises publiques » a été rediscutée ainsi que la possibilité de lancer un groupe transversal.

Le CSI poursuit son effort pour accélérer et multiplier les travaux de recherche. Le rythme actuel des travaux demeure trop lent et ceux-ci pas assez nombreux pour permettre au Ciriec d'avoir la visibilité nécessaire pour attirer une nouvelle génération de chercheurs. Il faut aussi penser à financer la recherche et non pas toujours se fier au bénévolat des chercheurs. La participation modeste aux instances internationales de recherche s'explique par cette difficulté à attirer de nouveaux chercheurs bien qu'en théorie, les deux commissions regroupent un nombre imposant de chercheurs. La conférence biannuelle en économie sociale témoigne de la vitalité de la recherche dans ce domaine comme la qualité des articles parus dans les Annales. Le CSI est à repenser les formules de recherche en vigueur et à en développer de nouvelles. Le support technologique demeure perfectible pour appuyer ces groupes. Mais cette recherche se fait hors CIRIEC comme aussi en économie publique.

Le CSI a rediscuté que la recherche en économie sociale est de plus en plus éclatée alors que le réseau en économie publique est en reconstruction. Les deux commissions ont progressé au cours de la dernière année. Le Ciriec doit encore considérer s'allier à d'autres réseaux de recherche et développer de nouvelles sections nationales comme il y a un projet présentement en Uruguay, en économie publique. Il faudra aussi élargir le réseau scientifique à des pays où il n'y a pas de section nationale, le Royaume-Uni, la Finlande et la Suisse par exemple.

### **Commission scientifique internationale Services publics \ Entreprises publiques**

La commission scientifique Services publics et Entreprises publiques avait entrepris un projet de recherche sur les entreprises publiques à succès, projet qui arrive à terme. La réunion du 8 mai 2014 devrait permettre de discuter du prochain thème de recherche. Après trois décennies à parler de privatisation, il a été jugé opportun de reprendre l'étude de ce thème négligé qui est au cœur des activités du Ciriec qui a mené à trois colloques en 2013, deux numéros spéciaux de revue et un livre en préparation ainsi qu'à des cahiers de recherche. Le premier a eu lieu à Berlin en février avec l'aide de la section allemande, le second a eu lieu à Milan en juin sous la direction de Massimo Florio qui est devenu le président de la commission en 2014 en remplacement de Gabriel Obermann et le troisième à Bruxelles en septembre 2013. L'appel initial a mené à 80 propositions différentes. Le premier colloque portait sur la théorie des entreprises publiques. Le second a été consacré à des études de cas et le troisième a permis de discuter de thèmes d'avenir. Les divers documents sont disponibles sur le site du CERGO, sous la rubrique « Thèmes de recherche » <http://www.cergo.enap.ca> .

### **Commission scientifique internationale Économie sociale et coopérative**

La 4e Conférence internationale de recherche sur l'économie sociale s'est tenue à Anvers (Belgique) du 24 au 26 octobre 2013. Benoît Lévesque (UQAM) y était l'un des 3 principaux orateurs (keynote speakers), avec l'économiste Avner Ben Ner et le philosophe Phillippe Van Parijs. Plusieurs collègues du Ciriec-Canada y ont fait des communications, dont notre président Léopold Beaulieu (Fondation) et des membres du conseil, notamment Marie J. Bouchard et Michel Séguin (UQAM). La Commission scientifique internationale Économie sociale et coopérative s'est réunie à l'occasion de cette conférence et sa prochaine réunion devrait avoir lieu à Santander (Espagne) les 25-26 septembre, à l'occasion de la 15e conférence en économie sociale du Ciriec-Espagne. Le Groupe de travail sur « Politiques publiques et économie sociale », coprésidé par D. Demoustier (Science Po Grenoble, France) et R. Chaves (U. de Valencia, Espagne), a complété ses travaux qui ont donné lieu à une publication intitulée *The Emergence of the Social Economy in Public Policy. An international analysis/ L'émergence de l'Économie sociale dans les politiques publiques. Une analyse internationale*, publié en 2013 chez PIE Peter Lang. Trois groupes de travail sont à actifs à l'heure actuelle au sein de la Commission: le Groupe de travail sur « Perspective internationale sur la production de statistiques sur l'économie sociale », coprésidé par M. J. Bouchard (UQAM) et D. Rousselière (Agrocampus Ouest (France) et UQAM) ; le groupe de travail sur « Économie sociale et développement territorial » est coprésidé par N. Richez-Battesti (U. d'Aix-Marseille, France) et X. Itçaina (U. de Bordeaux, France). Le groupe de travail sur « L'organisation et la gouvernance des entreprises d'économie sociale » est coprésidé par M. Marini, G. Aldashev (U. de Namur, Belgique) et Michael Köpel (U. de Graz, Autriche).

#### **CONGRÈS INTERNATIONAL DU CIRIEC**

La 30<sup>ième</sup> édition du Congrès international du Ciriec

se déroulera du **29 au 31 octobre 2014**, à Buenos Aires (Argentine)

Le thème général du congrès sera

*L'économie sociale, publique et coopérative: Réponses innovantes aux problèmes mondiaux*

Pour en savoir plus, vous pouvez consulter le site internet du Ciriec International:

<http://www.ciriec.ulg.ac.be/>

## LE CIRIEC-CANADA

**Au Québec l'année 2013 a marqué une étape importante pour l'économie sociale et solidaire.** Le projet d'adoption d'une loi-cadre en économie sociale a mobilisé plusieurs organisations membres du CIRIEC au cours de l'année et pour sa part, le CIRIEC a présenté un mémoire à l'Assemblée nationale (rapport du président page 5). Mémoire disponible sur le site du CIRIEC: <http://www.ciriec.uqam.ca/pdf/CIRIEC-Canada-MemoireLoi27.pdf>

### **Séminaire sur les lois cadres en économie sociale**

Le 31 mai 2013, le CIRIEC a tenu un séminaire auquel des représentants et représentantes et représentants internationaux étaient invités à nous parler de la Loi-cadre en économie sociale, adoptée ou en voie de l'être dans leur pays. Programme du séminaire:

Marie J. BOUCHARD, Vice-présidente – Affaires internationales – CIRIEC-Canada, et professeure à l'Université du Québec à Montréal (Animatrice du séminaire)  
<http://www.chaire.ecosoc.uqam.ca/>

Léopold BEAULIEU, Président du CIRIEC International et du CIRIEC-Canada, Président de Fondation, le Fonds de développement de la confédération des syndicats nationaux (CSN) pour la coopération et l'emploi  
<http://www.ciriec.ulg.ac.be/>      <http://www.ciriec.uqam.ca/>      <http://www.fondation.com/>

Brigitte GAGNÉ, Directrice générale du Conseil canadien de la coopération et de la mutualité  
<http://www.cccm.coop/>

Nancy NEAMTAN, Présidente-directrice générale du Chantier de l'économie sociale  
<http://www.chantier.qc.ca/>

Gaston BÉDARD, Directeur général intérimaire du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité  
<http://www.coopquebec.coop/>

*La Loi-cadre d'Espagne* - José Luis MONZÓN, ex-Président du CIRIEC International, Président du CIRIEC-España, Professeur à l'Université de Valencia (Espagne)  
<http://www.ciriec.es/>

*La Loi-cadre du Mexique* - Carlos Antonio HEREDIA ZUBIETA, Président du Fonds FIDES et Professeur au Centre de recherche et d'enseignement économique (Mexique)

*La Loi-cadre du Portugal* - Jorge de SÁ, Vice-président du CIRIEC International, Vice-président du CIRIEC-Portugal, Directeur du Master en Économie Sociale et Professeur à l'Université de Lisbonne  
<http://www.ciriecportugal.org/>

*Le projet de Loi-cadre de la France* - Alain ARNAUD, Vice-président du CIRIEC International, Président du CIRIEC-France, Président de la Mutualité de la Fonction Publique (France)  
<http://www.ciriec-france.org/>

*Le projet de Loi-cadre du Québec* - Marie-Josée OUELLET, Directrice adjointe - Direction du développement régional et rural et de l'économie sociale - Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du Territoire (Québec)  
<http://www.assnat.qc.ca/fr/travaux-parlementaires/projets-loi/projet-loi-27-40-1.html>

Pour visionner le séminaire: <http://www.webtv.coop/> sous la chaîne « Économie solidaire »

**Nous remercions l'Institut Coopératif Desjardins qui nous a accueillis dans ses locaux, le Mouvement Desjardins pour la réception offerte à la clôture du séminaire et Fondation pour l'accueil des représentants internationaux du Ciriec à l'occasion de la réunion du Conseil international, le 31 mai.**

## **Le colloque annuel 2013 du CIRIEC**

Le colloque annuel du CIRIEC s'est tenu le lundi 6 mai, dans le cadre du 81e congrès de l'Afas, à l'Université Laval de Québec. Le thème du colloque était:

### ***Peut-on naviguer sans gouvernail? La gouvernance et les indicateurs d'évaluation dans les entreprises publiques et d'économie sociale ?***

La prise de décision conjugue toujours la distribution du pouvoir (qui décide de quoi ?) et l'évaluation (sur quelle base justifie-t-on la décision?). Les entreprises collectives (publiques et d'économie sociale) disposent de structures de pouvoir et d'évaluation différentes des autres entreprises, leur finalité mettant les parties prenantes au cœur des processus décisionnels – par voie de démocratie directe ou représentative – et des mécanismes évaluatifs – par voie de participation (volontaire) et de vérification (obligatoire).

Les notions de gouvernance et d'évaluation sont d'habitude traitées séparément. Ce colloque propose de les mettre en relation. Suivre le fil de la gouvernance jusqu'aux indicateurs permet de pousser plus loin la réflexion sur la gouvernance, et de jeter un regard neuf sur le caractère politique et social – et non simplement technique – de l'évaluation.

Un premier atelier faisait un retour sur la notion de gouvernance. Quels enjeux dans le contexte actuel ? Quel lien entre gouvernance des organisations et gouvernance des réseaux? Le champ des entreprises publiques et d'économie sociale est-il fertile pour mieux comprendre le sens de la gouvernance aujourd'hui ?

Un deuxième atelier portait sur ses déclinaisons pratiques de la gouvernance dans les entreprises collectives. Quel est l'état de la gouvernance aujourd'hui? Quels sont les enjeux qui se posent? Comment envisage-t-on l'avenir ?

Le troisième atelier portait sur les indicateurs. Est-ce que l'information disponible permet de prendre les bonnes décisions ? Qu'en est-il de la triple reddition de comptes ? Quels sont les indicateurs à privilégier ? Quelles sont les méthodes qui permettent de conduire des évaluations robustes et fondées par les besoins des parties concernées ? En d'autres mots, comment vit-on les exigences de la gouvernance en matière d'information.

Un quatrième atelier, organisé conjointement avec le Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES), portait sur la thématique de la co-construction des connaissances et sur le transfert entre universités et milieux des entreprises collectives, un champ de pratiques particulièrement développé au CIRIEC-Canada.

C'est à un tel questionnement que les chercheurs ont été conviés.

### **Comité scientifique du colloque**

**Marie J. Bouchard**, professeure au Département d'organisation et ressources humaines de l'UQAM.

**Luc Bernier**, professeur à l'École Nationale d'administration publique et codirecteur du Centre de recherche sur la gouvernance (CERGO).

**Michel Séguin**, professeur au Département d'organisation et ressources humaines de l'UQAM et titulaire de la Chaire de coopération Guy-Bernier.



### **Groupe d'échanges sur les sociétés d'État**

Les entreprises publiques ont été présentes au CIRIEC dès le début. Elles demeurent actives, mais la fréquentation est moins assidue. Certaines de nos activités réussissent cependant à attirer une bonne représentation de la part des entreprises publiques, notamment le colloque portant sur la Responsabilité sociale des entreprises. À la lumière de cette situation, dans le cadre de son plan triennal 2012-2015, le CIRIEC souhaite déployer pleinement la transversalité existante dans son association et s'assurer d'une structure de transfert performante entre les chercheurs et les praticiens issus des entreprises publiques. Alors que les praticiens s'interrogent sur des enjeux que leur confèrent leur statut, leur gouvernance, leur réglementation, et autres, de nombreux chercheurs effectuent des travaux sur ces thèmes – ou pourraient l'envisager –. Le CIRIEC souhaite donc mettre en place une plate-forme d'échanges entre ces parties qui pourrait donner lieu à un avancement de la compréhension par des initiatives de recherches, au partage de nouvelles tendances et/ou à l'identification de pistes de solutions, et par le fait même, présenter des résultats concrets plus fréquemment aux praticiens. Ainsi, Madame Chantal Malo, vice-présidente – affaires avec les entreprises – au CIRIEC Canada, a identifié une douzaine de sociétés d'État du gouvernement du Québec, certaines membres du CIRIEC et d'autres non membres, afin d'initier un premier échange à ce sujet avec des représentants issus de leur direction, de leur service de planification ou des initiatives corporatives. Parmi les entreprises ciblées, nommons Investissement Québec, Hydro-Québec, Société d'habitation du Québec, Infrastructure Québec et la Commission de la santé et de la sécurité du travail (CSST). L'identification de thématiques communes et des démarches envisageables seront discutées dans un premier temps.

### **Séminaire sur les grandes tendances économiques et sociales**

Dans le cadre du conseil d'administration du 7 février 2014, un séminaire a été présenté par Mme France Boutin, M. Stéphane Gaudreault et M. Michel Clément, de la Direction du développement des coopératives du ministère des Finances et de l'Économie du Québec. La Direction du développement des coopératives dans le cadre de ses activités de repositionnement, a mis en branle au début 2013 une réflexion sur les grandes tendances économiques et sociales qui affecteront le Québec pour au moins les 10 prochaines années. Partant de ces réflexions et de diverses analyses, un exercice d'identification des secteurs économiques à potentiel de développement coopératif a aussi été mené. Les résultats condensés des réflexions et analyses ont été présentés à l'occasion de ce séminaire.

### **Exposition « Penser COOP: recherche, formation, information, intervention »**

Organisée par HEC Montréal et présentée par Desjardins, l'exposition « *PENSER COOP: recherche, formation, information, intervention* » s'est tenue du 20 février au 30 septembre 2013 à HEC Montréal et soulignait l'importante contribution du CIRIEC à la recherche sur les coopératives.

### **Groupe de travail du MAMROT**

Marie J. Bouchard, membre du comité exécutif, a représenté le CIRIEC au sein du *Groupe de travail pour une analyse prospective sur le secteur de l'économie sociale au Québec*, au ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT).

### **Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)**

Martine Vézina, membre du comité exécutif, a représenté le CIRIEC au conseil d'administration du TIESS, organisme de liaison et de transfert qui a été financé dans le cadre du programme gouvernemental OLTIS.

### **Traitement du fonds d'archives du CIRIEC**

Une subvention en 2013 de Bibliothèque et Archives nationales du Québec, a permis de compléter la moitié du traitement du fonds d'archives du CIRIEC. L'autre moitié du fonds sera traité en 2014 et nous serons alors en mesure de rendre disponible pour consultation le fonds d'archives du CIRIEC.

# L'HISTORIQUE DU CIRIEC-CANADA

## **Le CIRIEC-Canada (1966-2006) Quarante ans de partenariat en recherche sur les entreprises publiques et d'économie sociale**

**par Benoît Lévesque**



Cet ouvrage nous apprend comment la recherche sur les coopératives, les entreprises publiques et l'économie sociale s'est organisée par l'intermédiaire d'une association scientifique, le CIRIEC-Canada, sa revue *Économie et Solidarités*, ses colloques, ses recherches et ses activités internationales (bien qu'autonome, le CIRIEC-Canada représente l'une des quinze sections nationales du CIRIEC international). Cet ouvrage devrait intéresser non seulement les chercheurs mais aussi les personnes engagées dans ces diverses entreprises et organisations. En effet, dès sa fondation en 1966, la section canadienne du CIRIEC a tenté de réunir des chercheurs de toutes les universités, des dirigeants provenant des principales entreprises d'économie sociale (coopératives, mutuelles et associations) et des entreprises publiques. Pour la recherche comme pour la pratique, ces deux types d'entreprises partagent plusieurs éléments dont une double mission, rentabilité économique et développement socioéconomique, et relèvent de deux processus démocratiques complémentaires, celui de la démocratie représentative pour les entreprises publiques et celui de la participation de leurs membres pour les entreprises d'économie sociale.

De plus, ces entreprises soulèvent une même question : Comment les activités économiques peuvent-elles contribuer à la prise en charge de l'intérêt général ? Au cours des quarante dernières années, la section canadienne du CIRIEC a connu trois grandes phases. Après une première phase (1966-1976) comme association canadienne bilingue portant sur les entreprises publiques et les coopératives, elle s'est centrée dans une seconde période (1977-1993) principalement sur les coopératives et sur le Québec, pour renouer, au cours d'une troisième période (1994-2006), avec son projet initial, mais adapté à un contexte devenu plus complexe. Chacune de ces trois périodes laisse voir des réalisations structurantes au plan du partenariat, du réseautage et du rayonnement international, sans oublier un approfondissement théorique qui permet une « désidéologisation » de l'objet de recherche. En somme, l'histoire du CIRIEC-Canada doit être prise en considération si l'on veut bien comprendre l'important développement de la recherche sur les entreprises collectives au Québec de même que la place qu'y occupe le partenariat entre chercheurs et praticiens dans ce domaine.

Pour obtenir un exemplaire, veuillez émettre un chèque de 20 \$ au nom de:

**CIRIEC-Canada**

150 place Charles-Le Moyne

Boîte postale 1

Longueuil (Québec) J4K 0A8

**Pour renseignements:**

Suzanne Poirier au (450) 463-1835 poste 61871 ou [Ciriec-Canada@USherbrooke.ca](mailto:Ciriec-Canada@USherbrooke.ca)

# **Annexe 1**