



Centre de recherche sur la gouvernance

DE LA GOUVERNANCE DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT À LEUR PERFORMANCE: PROBLÈMES ET ENJEUX

Par Luc Bernier et Taïeb Hafsi



LE(S) PROJET(S) DE RECHERCHE

- La gouvernance des organisations collectives
- Existe-t-il un modèle québécois?
- Les entreprises d'économie sociale et les sociétés d'état se complètent-elles?
- La réponse cet été
- Aussi, *The Worth of the Social Economy* et l'évaluation de programme et la comptabilité moderne
- Et le projet du CIRIEC international sur les sociétés d'État



PEUT-ON NAVIGUER SANS GOUVERNAIL?

- Définitivement Lionel
- Mais on ne devrait pas
- Et on ne le fait pas ou on essaie d'avoir un gouvernail de plus en plus précis
- Donc, retour sur la gouvernance vers la performance (Dima et al, 2013 dans *JEPR*)



LE CADRE S'EST GRANDEMENT PRÉCISÉ

- Tout d'abord, ne pas avoir privatisé est en soi accepter de réguler
- La gouvernance corporative depuis 2006 est reserrée
- L'étude faite par trois anciens haut-fonctionnaires
- Notre étude qui est moins jovialiste mais néanmoins estime que c'est un progrès, une mise à niveau et le modèle de concertation dans les CAs est mort
- Coordination et régulation de l'économie mais avons-nous une stratégie autre que d'avoir des instruments?

CONSTITUTION COMPOSITION

Sous-système frontalier

- Des éléments technologiques dominantes
- Les hommes
- Un noyau technologique d'autonomie

Noyau technologique

COORDINATION?

- Des organisations avec des missions spécifiques puis leur intégration peu à peu dans la SGF puis dans IQ
- Contrairement aux entreprises d'économie sociale, celles-ci sont sous tutelle, elles ont un actionnaire de contrôle quoiqu'en pensent Berle et Means
- Mais savent-elles qu'elles sont dans le secteur public, que leurs employés sont fonctionnaires?
- Quel est l'impact des parties prenantes, et quelles parties prenantes? Intérêt général, dites vous?

LE QUÉBEC: UN LABORATOIRE FASCINANT

- La fusion SGF et IQ puis la banque en devenir: une méthode de coordination
- Le resserrement de la gouvernance dans divers organismes vus comme des sociétés d'État: le vérificateur général et le Conservatoire de musique
- L'amélioration continue et/ou itérative de l'institutionnalisation de l'intervention de l'État dans l'économie

IL N'Y A PAS DE SUCCÈS SPONTANÉ

- Parenteau sur les années 1960
- La contraction des années 1980 et la fin de certaines sociétés
- La financiarisation
- Dispersion ou coordination? Une culture à développer
- La loi de 2006



MESURE ET LÉGITIMITÉ

- Le retour au développement économique
- La bonne performance financière: changer la gouvernance deux fois n'a pas empêché les désastres à la CDPQ mais la comparaison avec le secteur privé est intéressante
- La performance sociale? la RSE?
- Complémentarité avec l'économie sociale

THE FUTURE OF PUBLIC ENTERPRISES

- Les notions importantes: entrepreneuriat, performance et gouvernance, etc.
- Les études de cas
- L'avenir
- Aller dire au monde ce qui s'est passé depuis 1986



Centre de recherche sur la gouvernance

