

Les stratégies d'ISR des institutions financières coopératives: des cas de bricolage et d'entrepeneurship institutionnels?

Lovasoia Ramboarisata

Colloque du CIRIEC-Canada

Congrès de l'ACFAS, 9 mai 2011

Plan

- Introduction: objectif et contexte
- Base empirique : stratégies d'ISR dans les institutions financières coopératives
- Base théorique: théorie néo-institutionnelle
- Conclusion

Introduction

- Objectif spécifique: poser des propositions
 - P1: Les stratégies d'ISR des IFC forment des bricolages institutionnels, compte tenu de la multiplicité des registres normatifs auxquels ces organisations réfèrent.
 - P2: Malgré leur encastrement dans un contexte contraignant, les IFC sont des entrepreneurs institutionnels potentiels.
- Objectif plus large: poursuite d'une réflexion née pendant la thèse

Base empirique

- ISR comme construit RSE: les cas de 5 IFC

Construits RSE	Stratégies
Environnement	Gestion de impacts environnementaux Poursuite de la durabilité écologique
Inclusion sociale	Inclusion bancaire stratégique Lutte contre l'exclusion bancaire
Gestion des ressources humaines et de la diversité	Gestion stratégique des ressources humaines Engagement des employés
Éthique et gestion de risques	Conformité Imputabilité sociale
Gouvernance	<i>Corporate Governance</i> Gouvernance coopérative
Rapportage (reporting)	Reddition de compte Apprentissage collectif Affirmation de l'identité
Investissement socialement responsable (ISR)	Création de valeurs Acteur de l'économie sociale et solidaire Transformation des règles du jeu
Engagement communautaire	Philanthropie stratégique Acteur du milieu

Base empirique (suite)

Types de stratégie d'ISR

Type	Caractéristiques
Création de valeur	ISR comme marché (niche, diversification). Logique de gestion de risques. Fonds tamisés et dédiés.
Acteur de l'économie sociale et solidaire	ISR comme instrument de financement des TPE, EÉSS et projets d'utilité sociale et publique (véritable FSR) Fonds dédiés – épargne solidaire. Souvent en partenariats.
Transformation des règles du jeu	FSR comme expression des impératifs éthiques. Politique s'appliquant à l'ensemble des actifs sous gestion. Beaucoup d'activisme actionnarial.

Base théorique

- **BRICOLAGE**

- **Métaphore anthropologique de Lévi-Strauss (1962).**
- **Concept utilisé dans différentes sciences sociales dont T.O.**
- **Statut: épistémologie, pratique et métaphysique (Duymedjian et Ruling, 2010)**
- **Réinterprétation de connaissances existantes pour décrire les expressions de la vie quotidienne (De Certeau, 1992 cité par Boxenbaum et Rouleau, 2011).**
- **Pré-supposés:**
 - **Bricoleur (vs. ingénieur)**
 - **Mémoire organisationnelle basée sur les expériences**
 - **Au-delà de l'improvisation, recombinaison des ressources**
 - **Composantes: répertoires (hétérogènes et normés), résultats et dialogue.**

Base théorique (suite)

- **ENTREPRENEUSHIP INSTITUTIONNEL**

- **Concept introduit par les théoriciens néoinstitutionnels (Di Maggio, 1988; Barley et Tolbert, 1997; Fligstein, 1997; Greenwood et Suddaby, 2006).**

- **Propositions:**

- **Caractère dynamique des institutions ou structures (vs. rigidité)**
- **Caractère innovateur de l'agent (vs. stricte contrainte ou déterminisme) et capacité de diffuser l'innovation.**
- **Principale limite: paradoxe de l'agence encadrée**

- **Impératif de réarticuler actions avec règles spécifiques et structures sociales plus larges:**

- **En sciences sociales (Archer, 1982; Sewell, 1992; Emybraer, 1997; Emybraer et Mische, 1998; Enjolras, 2006)**
- **Plus spécifiquement en T.O. (Battilana, 2004 et 2006; Leca et Naccache, 2006; Delbridge et Edwards, 2007 et 2009)**

Conclusion

- Le bricoleur comme entrepreneur encadré
- Stratégies d'ISR des institutions financières coopératives:
 - Expriment bricolage en termes de répertoires (registres normatifs) et de résultats
 - Font de ces organisations des entrepreneurs institutionnels potentiels
- Compléments d'observation: processus de dialogue et de diffusion.
- Autres pistes: autres construits RSE.