

ISO 26 000 de territoire

Hervé Defalvard, UPEM, Erudite

**Une évaluation en lien
avec un modèle de
gouvernance**

- 1) Les normes RSE et le bilan sociétal
- 2) l'ISO 26 000 et sa gouvernance partenariale
- 3) L'ISO 26 000 de territoire et sa gouvernance locale

1. Normes d'évaluation et modèle de gouvernance : deux exemples

I.1 Les normes RSE (GRI, EMAS, SD21000...) et leur modèle de gouvernance par les actionnaires

- Les firmes multinationales cotées
- L'euphémisation du rapport salarial au bénéfice de l'environnement et des droits humains fondamentaux
- Un nouveau modèle de contrôle : shareholder/RSE compatible

I.2 Le bilan sociétal et son modèle de gouvernance par les sociétaires

- Les coopératives et les mutuelles
- La dimension sociale prépondérante
- Le modèle du centre des jeunes dirigeants de l'économie sociale

2. ISO 26 000 et son modèle de gouvernance partenariale

2.1 Un triple déplacement du point de vue politique sur la firme

- Des pays développés à tous les pays (71 votes)
- Des actionnaires à tous les acteurs sociaux
- Des firmes capitalistes aux organisations de tout type

2.2 Des délégations nationales composées de six groupes représentant :

- les gouvernements
- Les entreprises
- Les syndicats de salariés
- Les consommateurs
- Les ONG
- Les consultants et universitaires

2.3 Les 7 questions centrales



3. L'ISO 26 000 de territoire et sa gouvernance locale

3.1 Le point de vue politique du territoire sur la firme

- Le territoire comme bien commun des organisations
- Un référentiel partagé par les organisations du territoire
- Le rôle moteur des organisations à intérêt général

3.2 L'impact social des organisations sur le territoire

- L'emploi
- La santé
- Les autres priorités du territoire

3.3 Evaluation et accompagnement des organisations

- La prise en compte des PME et TPE
- Performance sociale et développement économique de long terme des organisations