

**Lundi 6 et 7 mai 2013 - Colloque 458**

***Peut-on naviguer sans gouvernail ? La gouvernance et les indicateurs d'évaluation dans les entreprises publiques et d'économie sociale.***

La prise de décision conjugue toujours la distribution du pouvoir (qui décide de quoi ?) et l'évaluation (sur quelle base justifie-t-on la décision?). Les entreprises collectives (publiques et d'économie sociale) disposent de structures de pouvoir et d'évaluation différentes des autres entreprises, leur finalité mettant les parties prenantes au cœur des processus décisionnels – par voie de démocratie directe ou représentative – et des mécanismes évaluatifs – par voie de participation (volontaire) et de vérification (obligatoire).

Les notions de gouvernance et d'évaluation sont d'habitude traitées séparément. Ce colloque propose de les mettre en relation. Suivre le fil de la gouvernance jusqu'aux indicateurs permet de pousser plus loin la réflexion sur la gouvernance, et de jeter un regard neuf sur le caractère politique et social – et non simplement technique – de l'évaluation.

La première session fera un retour sur la notion de gouvernance. Quels enjeux dans le contexte actuel ? Quel lien entre gouvernance des organisations et gouvernance des réseaux? Le champ des entreprises publiques et d'économie sociale est-il fertile pour mieux comprendre le sens de la gouvernance aujourd'hui ?

La deuxième session portera sur les déclinaisons pratiques de la gouvernance dans les entreprises collectives. Quel est l'état de la gouvernance aujourd'hui? Quels sont les enjeux qui se posent? Comment envisage-t-on l'avenir ?

Les sessions en après-midi porteront sur les indicateurs. Est-ce que l'information disponible permet de prendre les bonnes décisions ? Qu'en est-il de la triple reddition de comptes ? Quels sont les indicateurs à privilégier ? Quelles sont les méthodes qui permettent de conduire des évaluations robustes et fondées par les besoins des parties concernées ? En d'autres mots, comment vit-on les exigences de la gouvernance en matière d'information?

Le mardi matin, une conférence suivie d'une table ronde seront présentées conjointement par le CIRIEC et CRISES. La table ronde portera sur l'innovation sociale.



**Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives**

Le Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada) s'intéresse à toutes les formes collectives d'entreprises et d'activités économiques orientées vers l'intérêt général ou collectif. Son rayon d'études touche ainsi l'ensemble des structures et composantes des économies associative, communautaire, coopérative, mutualiste, parapublique, qui ont toutes pour but plus ou moins explicite le service de l'intérêt collectif ou général.

Ses membres sont des praticiens, des dirigeants, des universitaires (professeurs, chercheurs et étudiants), des associations, entreprises, institutions ou organisations intéressés aux entreprises collectives: entreprises publiques et d'économie sociale (coopératives, associations, OBNL et mutuelles). Ils se réunissent autour de préoccupations communes à l'égard de la démocratie, la participation, l'équité, la solidarité, la promotion des personnes et la préservation des ressources collectives.

***Toute personne, organisation ou entreprise qui partage les préoccupations et valeurs du CIRIEC-Canada peut en devenir membre. Pour renseignements additionnels :***

[www.ciriec.uqam.ca](http://www.ciriec.uqam.ca)

**CIRIEC-Canada**

150, place Charles-Le Moyne  
Boîte postale 1  
Longueuil (Québec) J4K 0A8  
Téléphone : (450) 463-1835 poste 61871  
[CIRIEC-Canada@USherbrooke.ca](mailto:CIRIEC-Canada@USherbrooke.ca)

Comité scientifique du colloque:  
Luc Bernier, ÉNAP  
Marie J. Bouchard, UQAM  
Michel Séguin, UQAM

Renseignements et inscriptions:  
[www.acfas.ca/](http://www.acfas.ca/)



**Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives**

**COLLOQUE 458 DU CIRIEC-CANADA**

***Peut-on naviguer sans gouvernail ? La gouvernance et les indicateurs d'évaluation dans les entreprises publiques et d'économie sociale.***

**Université Laval  
Pavillon De Koninck**

**Lundi 6 mai 2013  
SALLE 3 B**

**MARDI 7 mai 2013  
Salle 1 B**

---

## Colloque du CIRIEC suivi de l'AGA

**Peut-on naviguer sans gouvernail ?  
La gouvernance et les indicateurs  
d'évaluation dans les entreprises  
publiques et d'économie sociale.**

**Lundi 6 mai 2013 - 9:15 à 17h30**

9:15 **Présentation du colloque**

**Léopold Beaulieu**, président du CIRIEC-Canada et du CIRIEC international et président-directeur général de Fondation CSN

**Marie J. Bouchard**, Chaire de recherche du Canada en économie sociale, UQAM

**Session 1 9:30 à 10:50**

**Les entreprises collectives, terreau fertile pour mieux comprendre les enjeux contemporains de la gouvernance?**

Présidente: **Pauline D'Amboise**, Mouvement Desjardins

9:35 *Gouvernance et performance des entreprises publiques et d'économie sociale : quels liens et quels processus ?*  
**Sharam Alijani**, École de management de Reims

9:55 *De la gouvernance des sociétés d'État à leur performance: problèmes et enjeux*  
**Luc Bernier**, École nationale d'administration publique  
**Taïeb Hafsi**, HEC Montréal

10:15 **Qu'apprend-on de la gouvernance des organisations d'économie sociale?**  
**Marie J. Bouchard**, Chaire de recherche du Canada en économie sociale, UQAM,  
**Martine Vézina**, HEC Montréal

10:35 Période de questions

10:50 Pause

---

**Session 2 11:00 à 12:05**

**La gouvernance dans les entreprises collectives, dans quel état?**

Président: **Claude Carbonneau**  
MCE Conseils

11:05 *Rôle et responsabilité des administrateurs de la Coop fédérée: évolution récente*  
**Jean-François Harel**, La Coop fédérée

11:25 *État des lieux sur la diversité au sein des instances démocratiques des caisses Desjardins*  
**Michel Séguin**, Chaire de coopération Guy-Bernier, UQAM

11:45 *La gouvernance au cœur du redressement des coopératives : le cas de la coopérative funéraire de l'Estrie*  
**Michel Lafleur**, Université de Sherbrooke,  
**Alain Leclerc**, Fédération des coopératives funéraires du Québec, **André Fortin**, Caisse d'économie solidaire Desjardins

12:05 Période de questions

12:15 Lunch

**Session 3 13:15 à 14:35**

**Quels indicateurs doit-on privilégier ?**

Président: **Luc Bernier**, École nationale d'administration publique

13:20 *La gestion de l'information extrafinancière : défis et pistes de solution pour l'organisation, la collecte et le traitement des données*  
**Claude Normandin**, Développement stratégique et commercialisation, Fondation

13:40 *Comptes satellites pour les coopératives, mutuelles et sociétés à finalité sociale en Belgique*  
**Fabienne Fecher**, Université de Liège

14:00 *Réalités et dynamiques territoriales de l'économie sociale au développement du Bas-Saint-Laurent*  
**Majella Simard**, Université de Moncton

14:20 Période de questions

14:35 Pause

---

**Session 4 14:45 à 16:10**

**L'évaluation a-t-elle un rôle à jouer?**

Président: **Michel Séguin**, Chaire de coopération Guy-Bernier, UQAM

14:50 *Les multiples sens du profit pour une entreprise gouvernementale*  
**Danielle Morin**, HEC Montréal

15:10 *Apprendre des succès comme des échecs: enjeux d'institutionnalisation et défis d'opérationnalisation de l'évaluation de l'action gouvernementale dans le contexte du Québec, Canada*  
**Moktar Lamari**, École nationale d'administration publique

15:30 *L'ISO 26 000, une norme d'évaluation en lien avec la gouvernance*  
**Hervé Defalvard**, Université Paris-Est Marne-la-Vallée

15:50 *La Méthode BNQ permet-elle de faire progresser les entreprises publiques et d'économie sociale, dans un cadre de gouvernance et d'indicateurs d'évaluation ?*  
**Jacques Préfontaine**, Un. de Sherbrooke  
**Francine Craig**, Neuvaction, **Marie-Claude Drouin**, BNQ, **Luc Valiquette**, ministère Finances et de l'Économie

16:10 Période de questions

16:30 **Synthèse : Marie J. Bouchard**

16:40 **Assemblée générale du CIRIEC-Canada**

**Mardi 7 mai 2013 - 9:00 à 11:00**

Conférence et table ronde présentées par le CRISES et le CIRIEC

9:00 *L'Économie sociale et solidaire au cœur de l'innovation sociale? Entre réinvention et tensions*

**Nadine Richez-Battesti**, Fac. d'Économie et de Gestion, Aix-Marseille Université

10:00 **Table ronde**  
Président: **Frédéric Hanin**, Université Laval  
Participants: **Marie J. Bouchard**, UQAM,  
**Benoît Lévesque**, UQAM, **Nadine Richez-Battesti**, Aix-Marseille Université